

La réforme territoriale « appliquée » au mouvement sportif

Méthodologie du diagnostic et de l'accompagnement

Quelle réforme territoriale ?

- ▶ Contexte et enjeux
- ▶ Problématiques diverses
- ▶ Le passage en mode « gestion de projet »
- ▶ Phase 1 : établir un diagnostic
- ▶ Phase 2 : opérer le rapprochement

Quelle réforme territoriale ?

- ▶ Etablir un échéancier prévisionnel
- ▶ Les principales étapes du rapprochement
- ▶ Des accompagnements à la réforme
- ▶ Notre accompagnement personnalisé

Contexte et enjeux de la réforme

- ▶ Réforme territoriale de l'Etat définitivement adoptée en août 2015 (loi NOTRe)
- ▶ Applicable dès 2016 et finalisée « au plus tard le 31 décembre 2017 » (courrier MS)
- ▶ Un impact fort sur l'organisation du mouvement sportif national

Passage de 22 à 13 régions

Le Code du Sport précise que « *le ressort territorial des organes régionaux et départementaux (...) ne peut être autre que celui des services déconcentrés du Ministère chargé des Sports* »

Contexte et enjeux de la réforme

- ▶ De nombreux bouleversements sur la structuration des organes territoriaux du CNOSF et des Fédérations Sportives
- ▶ Nécessité d'opérer des diagnostics, de « manager » et de réussir les rapprochements

Au niveau national

- Repenser l'organisation fédérale et la gestion des activités en région / département
- Réformer les statuts et la gouvernance

Au niveau régional voire départemental

- Rapprocher et fusionner certaines Ligues
- Repenser la gestion institutionnelle, sportive, administrative et financière

Des problématiques diverses

- ▶ La gestion des activités sportives
- ▶ La réorganisation statutaire et fonctionnelle
- ▶ Les modalités juridico-pratiques de la réforme : fusion création, fusion absorption
- ▶ Le nouvel équilibre économique (produits/charges)
- ▶ Les impacts financiers du changement

Des problématiques diverses

- ▶ Le sort des engagements contractuels en cours
- ▶ Les conséquences du changement sur les contrats de travail et les missions des salariés
- ▶ La gestion patrimoniale des institutions propriétaires de biens meubles et immeubles
- ▶ Les incidences fiscales de franchissement de seuils
- ▶ La gestion comptable et financière

Le passage en mode « gestion de projet »

- ▶ Identifier les facteurs de succès
- ▶ Définir les acteurs et l'état des lieux
- ▶ Définir un « plan de management » du projet
- ▶ Maîtriser les paramètres financiers
- ▶ Concrétiser et mettre en œuvre
- ▶ Se faire accompagner

Phase 1 : Etablir un diagnostic

- ▶ **Diagnostic de chaque structure en vue du « regroupement » avec une ou plusieurs autres**
- ▶ **Analyse du fonctionnement opérationnel**
 - Appréhender les structures existantes
 - Comprendre les fonctionnements
 - Evaluer les risques et les opportunités

OBJECTIFS

Phase 1 : Etablir un diagnostic

► Analyse du fonctionnement opérationnel

- Gestion sportive
- Organisation statutaire et fonctionnelle
- Produits et activités
- Moyens et fournisseurs
- Ressources humaines
- Fiscalité
- Gestion administrative et financière

PROBLEMATIQUES

Phase 1 : Etablir un diagnostic

► Analyse du fonctionnement opérationnel

- Analyse et synthèse des informations
- Rédaction de comptes rendus
- Orientations et perspectives



LIVRABLES

Phase 2 : Opérer le rapprochement

► Conduire le processus et le management du projet

- Mener à bien la réforme, en adéquation avec ses enjeux et les opportunités qu'elle représente pour ses acteurs
- Réfléchir avant d'agir
- Définition des dispositions pour la conduite du projet
- Fixation des dates clés
- Détermination des livrables
- Plan de communication auprès des décideurs et des clubs

OBJECTIFS

Phase 2 : Opérer le rapprochement

► Conduire le processus et le management du projet

- Reprise des diagnostics de chaque Ligue
- Recensement des interactions et analyse des contraintes majeures
- Etudes
- Recherche de solutions et d'optimisations
- Maitrise des paramètres financiers



PROCESSUS

Phase 2 : Opérer le rapprochement

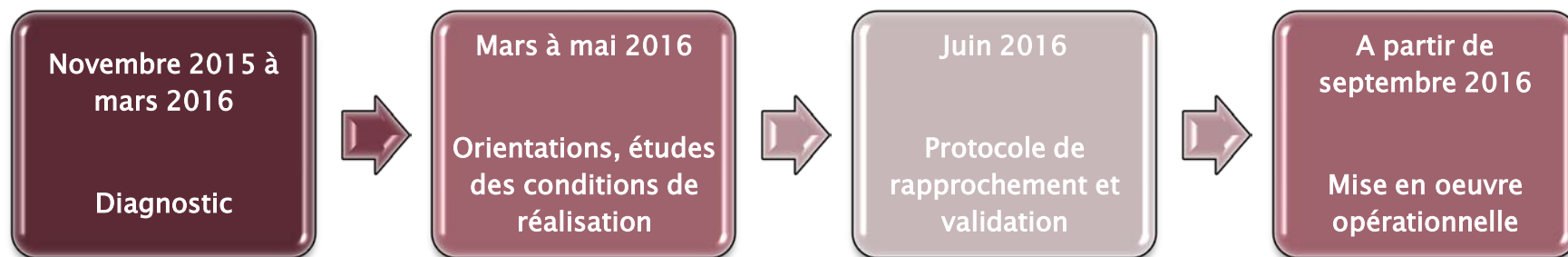
► Conduire le processus et le management du projet

- Gestion sportive
- Produits et activités
- Moyens et fournisseurs
- Ressources humaines
- Fiscalité
- Gestion administrative et financière
- Incidences des éléments de la sphère sportive
- Organisation statutaire et fonctionnelle de la nouvelle structure
- Rédaction des actes
- Protocoles formalisant le rapprochement

PROBLEMATIQUES
ET LIVRABLES

Etablir un échéancier prévisionnel

A titre d'exemple ...



Les principales étapes du rapprochement

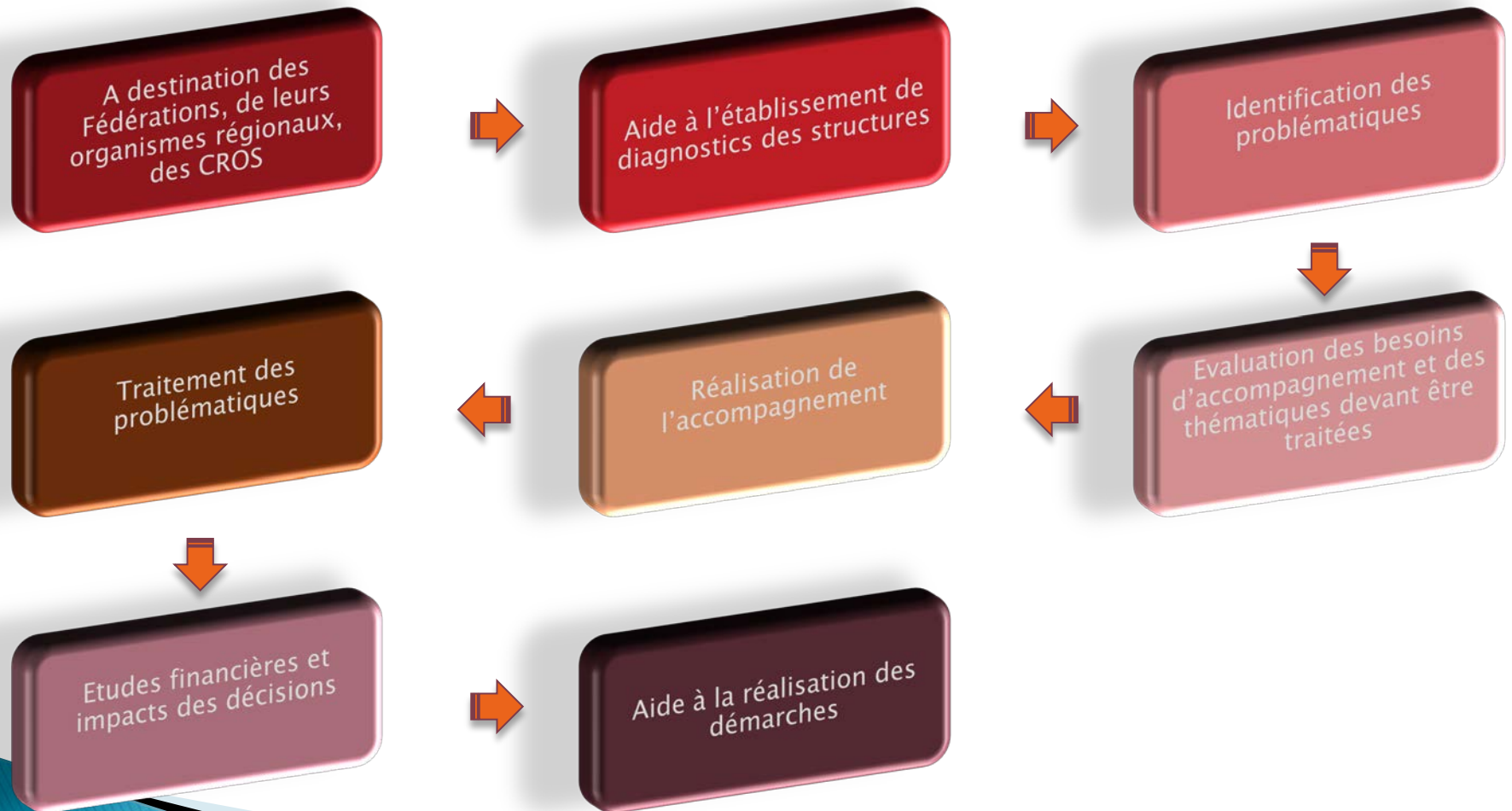


16

Des accompagnements à la réforme

- ▶ La plateforme de mutualisation mise en place par le CNOSF.
- ▶ La réalisation d'un « vade-mecum » ayant vocation à identifier ces problématiques diverses et plus ou moins complexes, à constituer un guide d'auto diagnostic permettant aux Fédérations de se situer individuellement dans cette réflexion, à « mettre sur la table » l'ensemble des questions qui immanquablement vont se poser.
- ▶ Un accompagnement individuel personnalisé à la « gestion de projet » et adapté aux besoins de chaque institution.

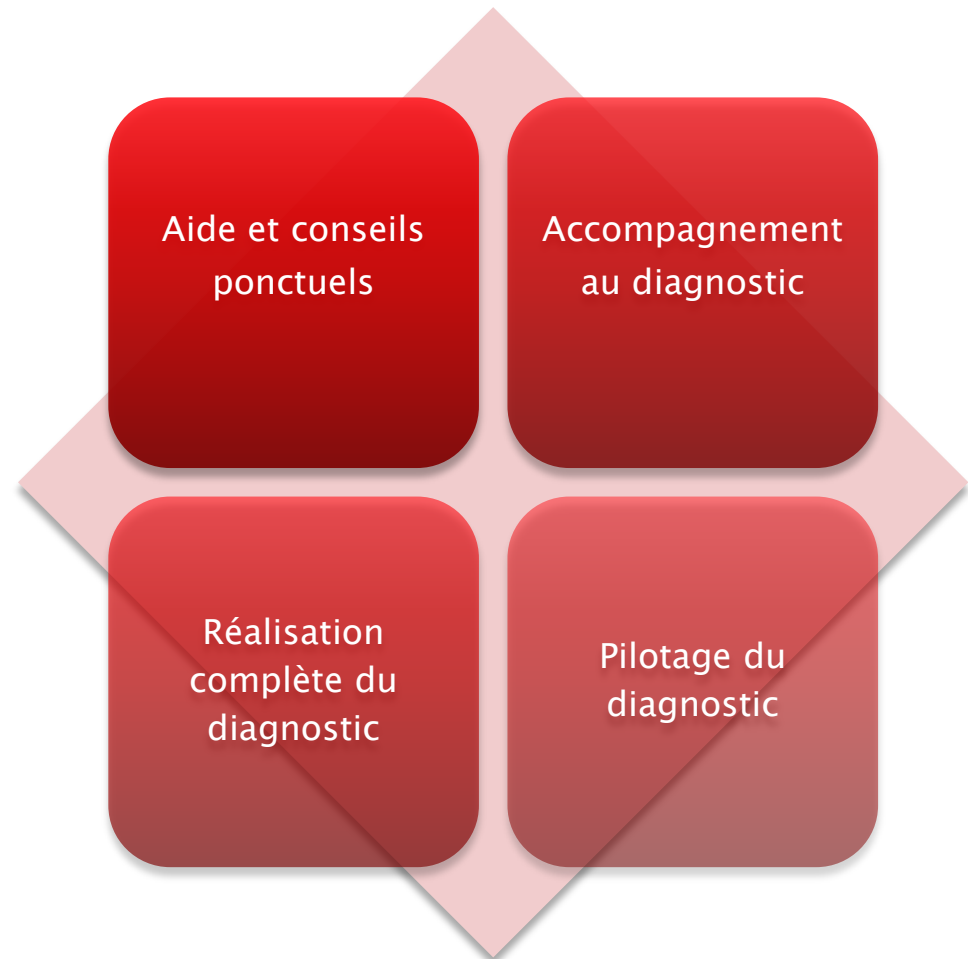
Notre accompagnement personnalisé



18

Notre accompagnement « à la carte »

Sur le diagnostic :



Notre accompagnement « à la carte »

Sur le rapprochement :

